

ANTISECHE 3: PCA/PRA

Méthodologies de gestion de projet

Sans organisation, ni méthode, la gestion de projet n'est rien.

Afin de réussir un projet en respectant les délais, le budget et les ressources, des méthodes de gestion de projet existent afin d' aider à organiser une projet de façon rationalisée et structurée.

Les méthodologies de management de projet aident à accomplir chaque étape d'un projet, de la planification à la mise en œuvre, dans un souci d'efficacité et rentabilité.

Choisir une méthodologie pour conduire un projet permet à tous les acteurs de travailler efficacement ensemble, en suivant des règles clairement définies.

- **Les méthodes traditionnelles:** Les méthodes classiques sont les méthodes les plus utilisées en gestion de projet. Ces méthodes sont aussi appelées « en cascade » car chaque étape doit être terminée pour passer à la suivante. Pour que ces méthodes fonctionnent correctement, une bonne communication entre les membres de l'équipe est essentielle.
- **Les méthodes Agile:** Le projet est ainsi découpé en mini-projets, chacun nécessitant la validation du client pour passer au suivant. Le dialogue avec le client est privilégié, les retours et les ajustements sont possibles. On prend davantage en considération l'évolution des besoins du client.
- **La méthode adaptative:** La méthode adaptative est conçue pour s'adapter continuellement aux changements de situation d'un projet.
- **La méthode du chemin critique:** Le chemin critique correspond à l'ensemble des tâches qui doivent être accomplies pour que le projet soit terminé à la date voulue. Ces tâches sont appelées « tâches critiques » car elles sont indispensables à la réussite du projet.
- **La méthode PERT:** Pour planifier un projet, il faut lister toutes les tâches nécessaires à sa réalisation, les ordonner et établir leur dépendance (par exemple, la tâche B doit être terminée pour que la tâche C puisse commencer). Cette méthode s'utilise en combinaison avec la méthode chemin critique et permet également de perfectionner le diagramme de Gantt.
- **La méthode PRINCE2:** PRINCE2 (PRojects IN Controlled Environments, version 2) est une méthodologie de management de projet structurée, pragmatique et adaptable, qui peut être utilisée pour tous types de projet.
- **La méthode du Lean Management:** La philosophie du lean, c'est la recherche de la performance (en termes de productivité, de qualité, de délais et de coûts) grâce à l'amélioration continue et à l'élimination des gaspillages, dans le but de satisfaire le client. Pour résumer, la méthode lean permet de fournir un travail de grande qualité avec un minimum d'argent, de ressources et de temps.

Pojet PRA

DDL1-1 Lancement du Projet PRA

- DDL1-1-1 Validation des champs de l'etude (périmètre)

- DDL1-1-2 Organisation du projet
- DDL1-1-3 Réunion de lancement

DDL1-2 Analyse des besoins et contraintes

- DDL1-2-1 Identification des processus métiers à analyser
- DDL1-2-2 Identifications de ressources informatiques critiques
- DDL1-2-3 Définition des critères pour le secours (DMIA-PDA)

DDL1-3 Evaluation de vulnérabilité et analyse des risques

- DDL1-3-1 Evaluation de vulnérabilité et analyse des risques

DDL1-4 Définition de la stratégie et de la solution de secours

- DDL1-4-1 Définition des plans de réduction des risques
- DDL1-4-2 Détermination des options de reprises (scénari de solutions)
- DDL1-4-3 Evaluation des solutions et recommandations
- DDL1-4-4 Choix et validation de la solution

DDL1-5 Mise en oeuvre de la solution de secours

- DDL1-5-1 Mise en oeuvre des mesures de réduction des risques
- DDL1-5-2 Organisation de gestion de crise
- DDL1-5-3 Mise en oeuvre de la solution technique de secours
- DDL1-5-4 Organisation de repli
- DDL1-5-5 Développement des plans de reprise applicative
- DDL1-5-6 Constitution de plans de secours
- DDL1-5-7 Test initial

From:

<http://www.ouarte.garden/> - **dwndoc**

Permanent link:

<http://www.ouarte.garden/doku.php?id=journal:2021:day-2021-11-16>

Last update: **2025/02/19 10:59**

